

REPUBLICA DE COLOMBIA



ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA

**MANUAL DE ADMINISTRACION  
DE RECURSOS FISICOS  
PARA MUNICIPIOS DE CATEGORIAS  
UNO Y DOS**

MAGDALENA ARANGUREN C.

ROSALBA PAEZ DE HIGUERA

CODIGO: 08.01.004

---

---

## TABLA DE CONTENIDO

<b>PRESENTACION</b> .....	13
<b>INTRODUCCION</b> .....	15
 <b>CAPITULO 1.</b>	
<b>MANUAL DE ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS</b> .....	
1.1	OBJETIVOS GENERALES .....
1.2	OBJETIVOS ESPECIFICOS .....
1.3	MARCO CONCEPTUAL .....
1.4	ESTRATEGIAS .....
1.5	AMBITO DE APLICACION .....
 <b>CAPITULO 2.</b>	
<b>SUBSISTEMA DE ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS</b> .....	
2.1	DEFINICION .....
2.2	OBJETIVOS .....
2.3	PRINCIPIOS .....
2.4	COMO FUNCIONA EL SUBSISTEMA DE RECURSOS FISICOS .....
2.5	MANIFESTACION DE LAS FUNCIONES DEL MUNICIPIO EN EL SUBSISTEMA DE ADMINISTRACION DE RECURSOS FISICOS .....

---

<b>CAPITULO 3.</b>	
<b>ESTRUCTURA DE PREVISION DE</b>	
<b>NECESIDADES . . . . .</b>	<b>45</b>
3.1 QUE ES LA PLANEACION? . . . . .	45
3.2 PLANEACION EN LA ADMINISTRACION	
DE RECURSOS FISICOS . . . . .	45
3.3 OBJETIVOS DE LA PREVISION DE	
NECESIDADES . . . . .	46
3.4 QUE ES EL PLAN DE COMPRAS? . . . . .	46
3.5 MARCO LEGAL . . . . .	46
3.6 PRINCIPIOS TECNICOS LEGALES Y	
OPERATIVOS . . . . .	47
3.7 FUNCIONES DE PLANEACION EN RELA-	
CION CON LA ADMINISTRACION DE	
RECURSOS FISICOS . . . . .	48
3.8 PROCEDIMIENTOS PARA ELABORACION	
DEL PROGRAMA DE COMPRAS . . . . .	49
<b>CAPITULO 4.</b>	
<b>ESTRUCTURA DE ADQUISICIONES . . . . .</b>	<b>69</b>
4.1 DEFINICION . . . . .	69
4.2 OBJETIVOS . . . . .	69
4.3 RELACION CON LAS ACTIVIDADES DEL	
MUNICIPIO . . . . .	70
4.4 FUNCIONES RELACIONADAS CON LA	

---

---

ESTRUCTURA DE ADQUISICIONES . . . . .	71
4.5 MARCO LEGAL . . . . .	71
4.6 REGISTRO DE PROVEEDORES . . . . .	72
4.7 JUNTA DE COMPRAS . . . . .	93
4.8 PROCEDIMIENTOS . . . . .	95
4.8.1 Compras por Caja Menor . . . . .	95
4.8.2 Compras Directas . . . . .	102
4.8.3 Compras con Cotizaciones . . . . .	103
4.8.4 Licitación Privada . . . . .	105
4.8.5 Licitación Pública . . . . .	110
<b>CAPITULO 5.</b>	
ESTRUCTURA DE ALMACEN . . . . .	143
5.1 QUE ES EL ALMACEN? . . . . .	143
5.2 OBJETIVOS . . . . .	143
5.3 MARCO LEGAL . . . . .	144
5.4 PRINCIPIOS OPERATIVOS . . . . .	144
5.5 FUNCIONES RELACIONADAS CON LA ESTRUCTURA DE ALMACEN . . . . .	145
5.6 ORGANIZACION . . . . .	146
5.7 ACTIVIDADES DE ALMACEN . . . . .	164

---

---

5.8	REGISTRO Y FLUJO DE INFORMACION EN EL ALMACEN . . . . .	169
5.9	CONTROL DE NIVELES DE EXISTENCIAS	171
5.10	INVENTARIOS . . . . .	174
5.11	NORMAS BASICAS DE SEGURIDAD EN EL ALMACEN . . . . .	178
5.12	PROCEDIMIENTOS . . . . .	181
5.12.1	Altas por Compra de Elementos . . . . .	181
5.12.2	Altas por Sobrantes de Inventario . . . . .	182
5.12.3	Altas por Compensación . . . . .	183
5.12.4	Altas por Donación . . . . .	184
5.12.5	Altas por Devolución de Elementos . . . . .	185
5.12.6	Altas por Llegada de Elementos sin su Documentación . . . . .	186
5.12.7	Salida por Suministro de Elementos a las Dependencias . . . . .	186
5.12.8	Bajas por Hurto . . . . .	187
5.12.9	Bajas por Caso Fortuito o Fuerza Mayor . . . . .	188
5.12.10	Bajas por Perdida de Bienes en Poder del Personal . . . . .	189
5.12.11	Bajas por Merma, Rotura, Desuso o Vencimiento . . . . .	189

---

---

5.12.12 Bajas por Premios en Concurso, Exposiciones Competencias o Similares . . . . .	190
---	-----

<b>CAPITULO 6</b>	
<b>ESTRUCTURA DE CONTROL . . . . .</b>	<b>207</b>
6.1 DEFINICION DE LA FUNCION DE CONTROL . . . . .	207
6.2 OBJETIVOS . . . . .	207
6.3 MARCO LEGAL . . . . .	208
6.4 FUNCIONES DE CONTROL EN RELACION CON LA ADMINISTRACION DEL RECURSO FISICO . . . . .	208
6.5 PRINCIPIOS . . . . .	209
6.6 ACTIVIDADES DE LA ESTRUCTURA DE CONTROL . . . . .	211
<b>BIBLIOGRAFIA . . . . .</b>	<b>219</b>
<b>NORMATIVIDAD . . . . .</b>	<b>220</b>
<b>ANEXOS . . . . .</b>	<b>222</b>